ЛЕСОТЕХНИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛТЕТ ГОРСКО СТОПАНСТВО
Регистрационен индекс на дата
ФГС-6058/14.08.26

СТАНОВИЩЕ

върху дисертационен труд за получаване на образователната и научна степен **„доктор“** по: област на висше образование 3. *Социални, стопански и правни науки*, професионално направление *3.7. Администрация и управление*, в научната специалност „Икономика и управление”

Автор на дисертационния труд: Милена Иванова Дичева – редовен докторант към катедра „Лесоустройство и управление“ на факултет „Горско стопанство“ при Лесотехническия университет, гр. София

Тема на дисертационния труд: ИЗСЛЕДВАНЕ И ОПТИМИЗИРАНЕ НА ПАРАМЕТРИТЕ НА ЛОГИСТИЧНАТА СИСТЕМА В ТУРИЗМА

Член на научното жури: доц. д-р Станислава Драганова Ковачева, Лесотехнически университет, Катедра „Лесоустройство и управление“, хабилитирана в област на висше образование 3. *Социални, стопански и правни науки*, професионално направление *3.7. Администрация и управление*, в научната специалност „Организация и управление на производството“, определена за член на научното жури със заповед № ЗПС-281 от 19.06.2026 г. на Ректора на ЛТУ за определяне състава на научно жури по процедурата за защита и чл. Чл. 35. (1) на ПРАС на ЛТУ от 2011 г.

1. Обща характеристика на процедурата

Милена Дичева е „Магистър по икономика“ в Университета за национално и световно стопанство, където е завършила и бакалавърска степен в същото направление. В началото на 2012 година е зачислена като редовен докторант към катедра Управление на ресурсите и природоползването в Лесотехническия университет по *научната специалност „Икономика и управление* (по отрасли)“ в професионално направление *3.7. Администрация и управление,* област *Социални, стопански и правни науки*. За срока на обучение е изпълнила всички предвидени дейности в срок, положила е с отлични оценки докторантските минимуми съгласно индивидуалния план на обучение, представила е пред обучаващото звено вариант за отчисляване. В следствие на това процесът на обучение приключва с отчисляване с право на защита със Заповед на Ректора на ЛТУ № ЗСЛ-31/2.02.2015. След доста дълъг период на личностно, семейно и професионално развитие, през 2025 г. Милена Дичева представя обновен и актуализиран вариант на дисертацията за защита, в който са отразени последните тенденции на развитие на малките и средни предприятия в туризма и логистичните системи в сектора.

2. Актуалност на изследването

Избраната от докторанта и подкрепена от мен като научен ръководител тема на изследване е с безспорна актуалност по отношение на съвременните

организационно-управленски, икономически, социални и екологични параметри на бизнес средата. Докторантът много добре обосновава актуалността и очертава дефицитите в изследванията и анализите по проблемите на логистика в туристическата сфера въз основа на достатъчен обем от литературни източници. Чрез обстоен теоретичен анализ е подчертано и съвременното практическо значение на избраната насоката на дисертационната работа. Въз основа на това е формулирана и научната тезата на дисертационното изследване, която е успешно доказана в разработката.

3. Степен на познаване състоянието на проблема и творческа интерпретация на литературния обзор

Докторантката демонстрира много добро познаване на проблемите, към които е насочила своя изследователски и творчески интерес. Тя е успяла да събере и обобщи изследвания и анализи на автори и изследователи от 228 публикувани теоретични и теоретично-приложни източници, почти половината от които на английски език от автори и изследователи, работещи в международни изследователски екипи на световни изследователски центрове. Изследваната литература обхваща над 30 годишен период от време - достатъчно дълъг период, даващ възможност за обобщения и информиран избор на изследователските насоки. След направения задълбочен литературен анализ докторантът установява съществени дефицити по изследваните проблеми в МСП от туристическия сектор в България.

Професионалното познаване на теорията и практиката в изследователската област дава възможност на докторанта да си постави задачи, които да доведат до изпълнение на формулираната цел на изследването и до потвърждаване на научната теза на изследването.

4. Съответствие на избраната методика на изследване с поставената цел и задачи на дисертационния труд

Методиката на изследователската работа е подбрана информирано и целенасочено, така че да позволи изпълнението на поставените изследователски задачи и да даде възможност да бъдат постигнати значителни резултати, които да са полезни относно развитието на логистичната система на туризма. Изследователската методика е логически изградена въз основа на разработване на обща методическа рамка на изследването, която включва използването на методи като: събиране, класифициране и проучване на теоретични, законови, литературни и други материали; набиране на емпирична информация и данни; статистически и икономически методи за анализ на данни; прилагане на качествени и количествени методи за анализ на тази информация; разработване на въпросник и анкета за провеждане на проучване сред МСП в туризма; анализ и оценка на получените резултати.

5. Онагледеност и представяне на получените резултати.

Представеният по процедурата дисертационен труд по структура и съдържание напълно отговаря на изискванията за присъждане на образователната и научна

степен „Доктор“. Съдържа въведение с уточняване на обект, предмет, научна теза, хипотези, цел и конкретни задачи на изследването.

Дисертационният труд е в общ обем от 205 страници и е подходящо онагледен с общо 49 фигури, 31 таблици и 3 приложения. Списъкът на използваната литература, която подкрепя анализите, изводите и заключението включва 228 източника, от които 204 заглавия, в т.ч. монографии, учебници, справочници, периодични издания и документи от институционални сайтове и 23 интернет източници. Тези количествени данни говорят за достатъчна степен на онагледяване и добро представяне на данните от изследванията и резултатите от анализите и обобщенията.

6. Приноси на дисертационния труд

Приносите в дисертационното изследване са изведени и формулирани с участие и съдействие от моя страна като научен ръководител и по тази причина няма да ги коментирам подробно. Дисертационният труд притежава безспорни научни достойнства и съществен приносен характер, който се вижда от приложената справка за научните приноси. Получените научни резултати и изведените обобщения съответстват на формулираните приноси. Общата ми оценка за проведените от докторанта изследвания може да се обобщи чрез заключението, че целият положен изследователски труд от докторанта е целенасочен и подчинен на конкретните изследователски задачи, в следствие на което представената докторска дисертация е с ясно формулирани научни, научно-приложни и методични приноси, които напълно съответстват на изискванията за присъждане на ОНС „Доктор“. Приносите на изследването в дисертационния труд показват обогатяване на съществуващите знания и предоставят възможности за приложение в бъдещи научни изследвания и в практиката.

7. Оценка на публикациите и степента на личното участие на дисертанта в приносите

Докторантката представя 4 публикации по темата на дисертацията, 1 от които е публикувана реферирано в Web of Sci научно издание, 2 са публикувани в специализирано научно списание и 1 е публикувана в сборник доклади в пълен текст с научно редактиране и рецензиране. Авторовият принос в публикациите и респ. в дисертацията е безспорен – представените публикации са в съавторство единствено с научния ръководител, чието присъствие като съавтор през този обучителен период дава сигурност и подкрепа на докторанта. Публикациите са реализирани от 2014 до 2017 година и лично от докторанта са представени на съответните престижни научни форуми. Една от публикациите (тази публикувана в реферирано издание) има забелязани 3 бр. цитати в реферирани издания. Броят на публикациите и участието на дисертанта в тях покриват националните минимални изисквания в Закона за развитие на академичния състав в Република България в частта му за придобиване на образователната и научна степен „Доктор“, както и изискванията на ПРАС на ЛТУ.

8. Критични бележки и въпроси

Като научен ръководител, който е имал възможност да изрази многократно отношението си към работата на докторанта и да отправи бележки от всякакво

естество по време на целия период на изследване, на този етап няма да изразявам критични бележки. Милена Дичева винаги се е отнасяла отговорно и прецизно към забележките и критиката и е отразила коректно голямата част от тях. Работата би могла да се прецизира и оптимизира още в стилово и рудакционно отношение, тъй като се забелязват някои некоригирани технически неточности.

Позволявам си да отправя препоръка към докторантката да запази ентусиазма, отговорното и професионално отношение към всичко, с което се заема в бъдещата си практическа и научна дейност.

9. Оценка на автореферата

Авторефератът отговаря на общите изисквания за структура и съдържание, отразява коректно структурата и съдържанието на изложението в дисертационния труд и представя най-важните резултати, изводи, приноси и публикации на изследването.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

Дисертационният труд, представен за защита от **Милена Иванова Дичева** отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото прилагане, както и на ПРАС на ЛТУ. С него докторантката показва способност за провеждане на самостоятелно изследване и постига теоретични, приложни и методологични резултати, представляващи принос към науката и практиката. Настоящата дисертация е сериозен и задълбочен изследователски труд, който заслужава висока оценка. Заедно с приложените към него публикации докторантът покрива минималните национални изисквания за придобиване на образователната и научна степен „Доктор“.

Всичко това ми дава основание да изразя своето положително становище за настоящия дисертационния труд и да подкрепя присъждане на образователната и научна степен „Доктор“ в област 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7. Администрация и управление, в научната специалност „Икономика и управление“.

Дата: 14.08.2026 г.
гр. София

ИЗГОТВИЛ СТАНОВИЩЕТО: .....

(доц. д-р С. Ковачева)